

# STRATEEGIA

## 2025–2029



Vabastame tehnoloogiaettevõtete kasvu- ja arengupotentsiaali!

# Strateegia taust ja lähtekohad

SA Tallinna Teaduspark Tehnopol (edaspidi Tehnopol, teaduspark) on Baltikumi suurim teaduspark ning tehnoloogiaettevõtluse tõmbekeskus, mis pakub ettevõtetele tiptasemel nõustamist äri asutamiseks, arendamiseks ja eksporditurgudele sisenemiseks ning moodsaid ja mitmekülgsete hüvedega büroopindu.

Tehnopol tegutseb isemajandava sihtasutusena, keskendudes pikaajalise jätkusuutlikkuse saavutamisele nii finantsiliselt kui ka keskkonna vaates. Teaduspargi tuluallikateks on kinnisvara üüritulud, teenuste müügitulu, sihtfinantseerimine (rahvusvahelised ja siseriiklikud projektid) ning muud tulud (sponsorlus, projektide kaasfinantseering).

Strateegia hõlmab ajaperioodi 2025.–2029. aasta. Võttes arvesse muutuvat majanduskeskkonda uuendatakse strateegiat iga-aastaselt ja planeeritakse rulluvalt, täiendades seda viieaastase ettevaatega. Strateegia eesmärk on aidata ellu viia Tehnopoly asutajate seatud ootusi ning panustada Eesti Teadus- ja arendustegevuse, innovatsiooni ja ettevõtluse (edaspidi TAIE) 2021–2035 arengukava elluviimisesse.



# TAIE 2021-2035

Strateegia panustab TAIE 2021–2035 arengukavas olevale kahele suunale:

**Teadmussiire** – Eesti areng tugineb teaduspõhistele ja innovaatilistele lahendustele ning teadus- ja tehnoloogiamahuka ökosüsteemi arendamisele

TAIE Teadmussiirde programmi siht on, et 2030. aastaks on Eestisse rajatud 500 teaduspõhist ja süvatehnoloogiat arendavat iduettevõtet. Startup Estonia on seadnud eesmärgiks, et erinevates kiirendites osaleb igal aastal 40 teadus- ja tehnoloogiamahukat iduettevõtet. Tehnopoly sihiks on, et 50% nendest ettevõtetest oleks osalenud teaduspargi kiirendites igal aastal.

Tehnopol toetab oma tegevusega Startup Estonia teadus- ja tehnoloogiamahuka iduettevõtluse ökosüsteemi arendamise tegevuskava eesmärki 2030. aastaks – kasvatada süvatehnoloogia kasvuettevõtete arv 75ni. Tehnopoly eesmärk on, et neist 30 on saanud tuge teaduspargi programmide või projektide kaudu.

**Ettevõtluskeskkond** – Eesti ettevõtluskeskkond soodustab ettevõtlikkust ning teadusmahuka ettevõtluse teket ja kasvu, kõrgema lisandväärtusega toodete ja teenuste loomist ja eksporti ning investeringuid kõigis Eesti piirkondades

TAIE Ettevõtluskeskkonna programmi sihiks on, et 2027. aastaks on Eestis 1600 ettevõtet, mis on tegutsenud kolm aastat ja mille käive on kolme aasta keskmisena suurem kui 200 000 eurot. Tehnopol panustab oma tegevusega sellesse, et teaduspargi kiirendites osalenud ettevõtetest umbes 25% omavad kolme aasta keskmisena suuremat käivet kui 200 000 eurot.

# Asutajate ootused

Tehnopoli asutajad on Eesti riik, Tallinna linn ja Tallinna Tehnikaülikool (TalTech).



Asutajate ootused teaduspargile selle põhitegevuste osas on järgmised:

## Teaduse- ja tehnoloogia koostöö

- ▶ Tehnopol panustab oma teenuste ja tegevustega teadus- ja tehnoloogiapõhiste iduettevõtete pealekasvu ja olemasolevate ettevõtete arengusse, lähtudes teenuste kujundamisel teaduse arengust, ettevõtte vajadusest ja turuolukorrast.
- ▶ Tehnopol panustab oma fookusvaldkondade kogukondade arendamisse ning rahvusvahelistumisse, luues ja toetades seeläbi võrgustikke kuhu on kaasatud ülikoolid (sh TalTech), teadusasutused, avalik sektor ja ettevõtted.

## Kinnisvara arendus

- ▶ Tehnopol arendab koostöös asutajate ja erakapitaliga teaduslinnakust kaasaegse tehnoloogiaettevõtluse tõmbekeskuse. Linnaku planeerimisel lähtutakse kaasaegse ruumiloome põhimõtetest ja sihtrühma vajadustest, seades prioriteediks innovatsiooni testimise võimaluste loomise. Omanike ootuse

elluviimiseks on töötatud välja kinnisvara arendamise pikaajaline plaan ja selle rakendamise täpne tegevuskava.

## Riskikapitali instrumentide arendamine ja kaasamine

- ▶ Tehnopol arendab välja investeerimisvõimekuse mudeli, et tagada investeringuid programmis olevatele varajase faasi iduettevõtetele ja tagada pikas perspektiivis Tehnopoli majanduslik võimekus.
- ▶ Tehnopol avab era- ja avaliku kapitali kaasamise võimalusi ettevõtetele ja panustab investeerimisteadlikkuse tõstmisse süvatehnoloogia valdkonnas.

# Asutajate ootused

Tehnopoli asutajad on Eesti riik, Tallinna linn ja Tallinna Tehnikaülikool (TalTech).



Toetavate tegevuste osas on asutajate ootused järgmised:

## Finants

- ▶ Tehnopol osutab ettevõtluse arendamiseks inkubatsiooni, äriarenduse- ja kinnisvara teenuseid, saades selleks rahastust kas projektidest või osutades teenust kommertsalustel.
- ▶ Tehnopoli eesmärk ei ole maksimeerida kasumit. Edukast majandamisest tekkinud tulu reinvesteeritakse vajadusest lähtuvalt kas teenuste osutamisse turutõrgete adresseerimiseks ja/või kinnisvara väärandamisse ning seeläbi omandi väärtuse tõstmisse ja jätkusuutlikkusse. Võimalusel kaasab Tehnopol oma tegevusse, sh kinnisvara arendamisse, nii avalikke vahendeid kui ka erakapitali.

## Riskijulgus

- ▶ Tehnopol aktsepteerib oma tegevustes ja teenustes turutingimustest kõrgemaid riske, kuna pakub kinnisvara, inkubatsiooni ning äriarendusteenuseid teadus- ja tehnoloogiapõhiste idu- ja kasvuettevõtetele.
- ▶ Tehnopol juhib riske viisil, mis tagab majandustegevuse läbipaistvuse ja varade säilimise ning sihtasutuse elujõulisuse.

## Juhtimine

- ▶ Tehnopol lähtub oma tegevuses ja organisatsiooni arendamises kaasaegsetest juhtimispraktikatest ja jätkusuutlikkuse põhimõtetest.
- ▶ Tehnopoli iseloomustab innovaatus, professionaalsus, efektiivne töökorraldus ja koostööle avatus põhitegevuse elluviimisel.

## Sihtkapital

- ▶ Tehnopol tagab sihtkapitali säilimise kasutades tema käsutuses olevaid vahendeid sihipäraselt, efektiivselt ja tulemuslikult.



## Visioon

Tehnopol on tehnoloogiaettevõtluse kasvulava, luues keskkonna, kus mitte ükski ambitsioon pole liiga suur.



## Missioon

Toetame maailma muutvat innovatsiooni ja tehnoloogiaettevõtlust.



## Väärtused

### INNUSTAV

Usume, et õigel ajal öeldud õiged sõnad, innustavad teod ja inspireeriv keskkond võimestab ning vabastab ettevõtete potentsiaali. Oleme täpselt nii vägevad, kui me ise usume!

### INNOVAATILINE

Usume, et innovaatiline lähenemine loob uue väärtuse ja kvaliteedi eesmärkide poole pürgimisel. Otsime viise, et näha ja teha oma tööd tõhusamalt, uuenduslikult, kestlikumalt!

### AVATUD KOOSTÖÖLE

Usume, et koos jõuab kaugemale ja koosloomel on suurem mõju Eesti ettevõtluskeskkonnale. Pingutame ühiselt eesmärke toetava koostöö nimel.

# Strateegiline eesmärk ja mõõdikud

## Tehnopoli strateegilised eesmärgid:

Tehnopoli eesmärk on arendada maailma muutvat innovatsiooni ja tehnoloogiaettevõtlust, pakkudes alustavatele ja kasvufaasis ettevõtetele:

- ▶ **tippasemel arenguprogramme**, kiirendamaks teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete kasvu, keskendudes läbimurdeliste lahenduste loomisele turul;
- ▶ **kapitali kaasamisvõimaluste avardamist**, sh varajase faasi riskikapitali fondide loomist ja juhtimist koos era- ja avaliku sektori partneritega;
- ▶ **globaalsete turgude avardamist**, täiendades rahvusvahelisi koostöövõrgustikke ja sihitud turule sisenemise programme teadmismahukate lahenduste levitamiseks;
- ▶ **innovatsiooni toetavat füüsilist ja virtuaalset keskkonda**, mis ühendab teadusasutused, ettevõtteid ja tugiteenused terviklikuks ökosüsteemiks.

**Tehnopoli ambitsioon** on, et strateegiaperioodi lõpuks saavutab üks teaduspargi klientidest ükssarviku staatuse ning Tehnopolist saab kõige atraktiivsem arenduskeskus maailma muutvatele teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtetele Baltikumis ja põhjamaades.

Mõõdik	Baastase 2024	Sihtväärtus 2029
Tehnopoli programmides osalenud teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete arv:	1300	1750
▶ millest Startup Estonia süvatehnoloogia iduettevõtte definitsioonile vastavaid on	46	145
▶ millest Startup Estonia süvatehnoloogia kasvuettevõtte definitsioonile vastavaid on	18	48
Tehnopoli poolt (kumuleeruvalt) kaasatud ELi vahendid teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete toetamiseks	28 M€	43 M€
Tehnopoli vahendamisel (kumuleeruvalt) kaasatud era- ja avalik kapital teadus- ja tehnoloogiapõhistes ettevõtetes	94 M€	324 M€
▶ sellest vahendatud erakapital	56 M€	195 M€
Tehnopol Startup Inkubaatori kiirendites osalenud iduettevõtete arv, kelle kolme aasta käive on suurem kui 600 000 €	N/A*	100
Tehnopol Ventures Fundi portfelli ja Tehnopoli fondiinvesteeringute väärtus kumuleeruvalt	800 000 €	6 000 000 €
Tehnopoli linnaku üüripindade kogumaht	22 500 m <sup>2</sup>	26 000 m <sup>2</sup>
▶ sellest teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtetele pakutavate üüripindade maht	75%	77%
EBITA (Finantseerimisvõimekus)	54 000 €	1 000 000 €

\* 2025. aasta lõpus lisatakse baastaseme number.

# Siht- ja sidusrühmad

## Põhisihtrühm

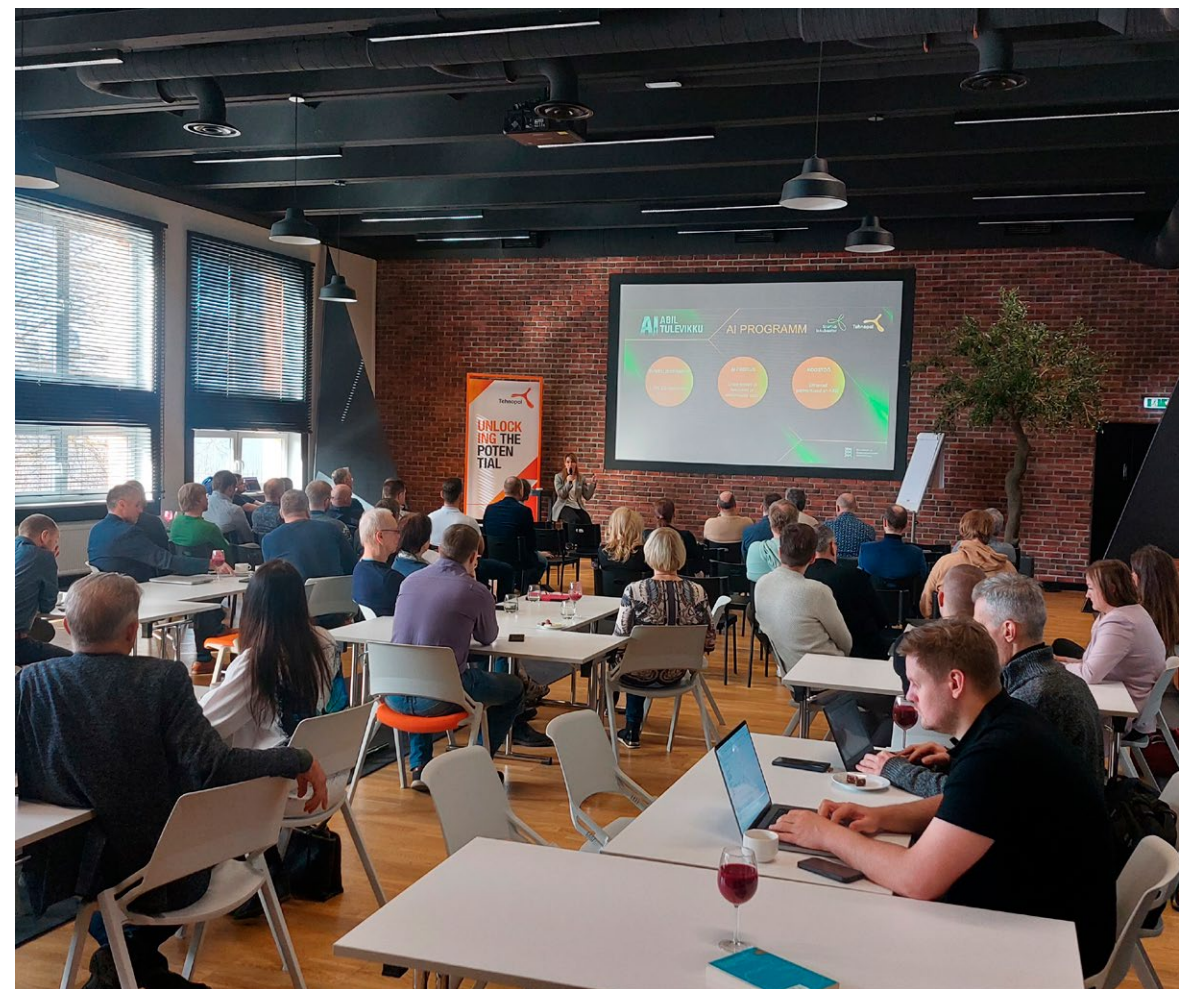
- ▶ eri kasvufaasides kiirelt arenevad teadus- ja tehnoloogiapõhised ettevõtted

## Kaasuv sihtrühm

- ▶ suurkorporatsioonid ja -asutused, mis on huvitatud innovatsioonist, arengust ja koostööst Tehnopoly võrgustiku iduettevõtetega

## Sidusrühmad

- ▶ teaduspargi asutajad;
- ▶ kohalikud ja rahvusvahelised ülikoolid ning teadusarendusasutused;
- ▶ rahvusvaheline teadus- ja ärikontaktide võrgustik;
- ▶ ettevõtluse tugiorganisatsioonid (EIS sh Startup Estonia, KOV-ide ettevõtluse tugiüksused, Sparkup, ETAG, EstBAN jt investorkogukonnad, IASP liikmed, EEN, rahvusvahelised fookusvaldkondade organisatsioonid nt EIT Health).





# Tehnopoli fookusvertikaalid ja teenused



Tehnopol lähtub oma tegevuses neljast strateegilisest vertikaalist ja seitsmest sisuteenusest. Igal teenusel ja fookusvertikaalil on eraldi strateegilised eesmärgid, tulemusnäitajad ja risteesmärgid. Selliselt jagatud eesmärgid võimaldavad leida eri osakondade vahel uusi koostööpunkte ja suurendada teenuste ristmüüki, pakkudes seeläbi sihtrühma klientidele lisaväärtust ning toetades teadus- ja tehnoloogiapõhiseid ettevõtteid läbi erinevate kasvufaaside.

## Tehnopoli pakutavad sisuteenused

- ▶ prototüüpimine;
- ▶ kiirendi (sh eelkiirendi, põhikiirendi, erikiirendi, kiirendi jätkuprogramm);
- ▶ kiirendi fond;
- ▶ kasvuettevõtete nõustamine;
- ▶ suurkorporatsioonide nõustamine;
- ▶ rahvusvaheline konsultatsioon;
- ▶ ärikinnisvara rentimine.

Prototüüpimise, kiirendi ja kiirendi fondi teenuste arendamise eest vastutab Tehnopol Startup Inkubaatori juht. Kasvuettevõtete, suurkorporatsioonide nõustamise ja rahvusvahelise konsultatsiooniteenuste arendamise eest vastutab äriarendusjuht. Kinnisvara renditeenust juhib ja arendab kinnisvarajuht.

## Fookusvertikaalid

- ▶ tervisetehnoloogia;
- ▶ kaksikkasutus ja kaitsetehnoloogia;
- ▶ tehisintellekt (AI);
- ▶ digilahendused igas eluvaldkonnas ehk digitehnoloogiad (tark linn, ringmajandus, film- ja multimeedia, küberturvalisus).

Kõikides fookusvertikaalides keskendub Tehnopol teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete turule toomise ning kasvu toetamisele. Uuel strateegia perioodil panustatakse täiendavalt kõikides fookusvertikaalides ka Eesti süvatehnoloogia iduettevõtluse ökosüsteemi arendamise tegevuskavasse, tehes rohkem koostööd ülikoolidega ning osaledes või käivitades ühisprojekte, mis eesmärgi saavutamist võimaldavad.

Tehnopoli fookusvertikaalid on teenuste ülesed. Vertikaalide eest vastutavad tervisetehnoloogia valdkonnajuht, kaksikkasutus ja kaitsetehnoloogia valdkonna juht, AI valdkonnajuht, digitehnoloogiate valdkonnajuht. Juhid

panustavad vertikaalide arendamisse ja rahvusvahelistumisse, osaledes aktiivselt rahvusvahelistes võrgustikes ning leides võimalusi uuteks koostööprojektideks.

Teenuste pakumisel ja fookusvertikaalide arendamisel on, Tehnopoli toimemudelit arvestades, oluline projektipõhine rahastus. Tehnopol osaleb ja käivitab rahvusvahelisi koostööprojekte, kasutades selleks ennekõike Euroopa Liidu raamprogramme, aga ka Eesti siseriiklike vahendeid. Projektide käivitamise- või Tehnopoli projektis osalemise kriteeriumid on:

- ▶ projekt toetab otseselt Tehnopoli fookusvertikaalide arendamist ning võimaldab pakkuda põhiteenuseid teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtetele;
- ▶ projekt on kasumlik või selle kaudne mõju Eesti majanduskeskkonnale on märkimisväärne ning see on kooskõlas ESG põhimõtetega;
- ▶ projekt võimaldab käivitada uusi, teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtetele suurt lisandväärtust loovaid teenuseid.

# Prototüüpimine



Tehnopoli toetab koostöös TalTechi ja Swedbankiga loodud Prototroni fondi abil tehnoloogiliste ideede prototüüpide loomist Eestis. Prototron on Eesti esimene nutikate ideede prototüüpide rahastu, kus aastas toimub 2 vooru ning kuhu igal hooajal laekub ligikaudu 200 osalemistaotlust. Rahastu pakub kvalifitseerunud tiimidele 40-le esimese taseme koolitust, 20 parimat saavad osaleda lisaks ka mentorpäeval ja 10-l parimal avaneb võimalus osa võtta pitchimise treeningust ja esineda demopäeval. Igal hooajal saab 3–4 ettevõtet 35 000 eurot rahastust.

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ tõsta Prototroni mõju Eesti iduettevõtluse edendajana, kaasates era- ja avalikest allikatest rahastust;
- ▶ suurendada Prototroni rahvusvahelist haaret ja edendada sellega kohalikku iduettevõtlust;
- ▶ toetada asutajate strateegilisi uusettevõtluse ambitsioone.



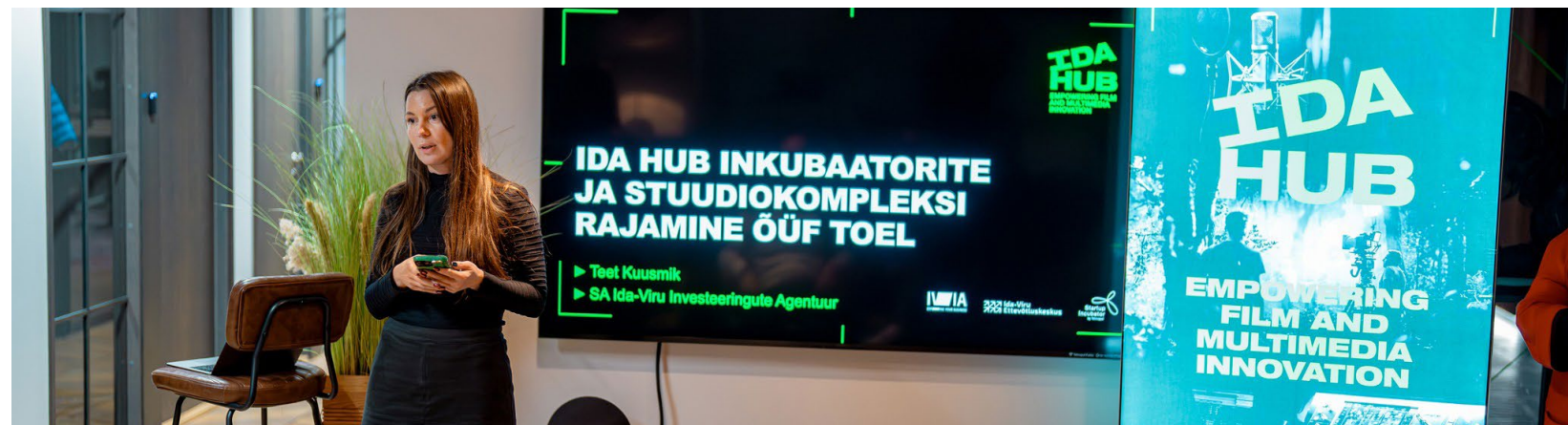
# Kiirendi



Tehnopol toetab varajase faasi tehnoloogia-agnostilisi iduettevõtteid, pakkudes 6+6-kuulise kiirendiprogrammiga professionaalset tuge turule sisenemisel ja esimese investeeringu kaasamisel. Aastas toimub 2 vastuvõtuvooru, igal hooajal laekub kiirendisse ligikaudu 150 avaldust. Programmi pääseb korraka kuni 10 ettevõtet ja programmis osalemine toimub 2% osaluse vastu. Lisaks pakutakse projektipõhiselt rahastatud fookusvaldkonna erikiirendeid.

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ kiirendi läbinud iduettevõtted on elujõulised;
- ▶ kiirendi pakub vähemalt ühte fookusvaldkonna eriprogrammi, milles iduettevõtte osalemine toimub osaluse vastu;
- ▶ arendada koostööd TalTechi teadlastega, olles neile eelistatud partneriks hargettevõtete loomisel ja arendamisel ning toetades süvatehnoloogia iduettevõtluse arengut;
- ▶ katta Tehnopol Ventures optioonide realiseerimisest teenitav tuluga ära põhikiirendi läbiviimise kulud 2029. aastaks.



# Kiirendi fond

## (Tehnopol Ventures Fund)

Tehnopol loob 2025. aastal kiirendi fondi Tehnopol Ventures Fund, mis on teaduspargi kiirendi läbinud iduettevõtetele suunatud pre-seed riskikapitalifond. Fondi abil võimendatakse iduettevõtete kasvu ja arengut ning tõstetakse kiirendi konkurentsivõimelisust. See aitab tagada teenuse pakkumise jätkusuutlikkuse. Teaduspark investeerib fondi 6-10% fondimahust.

### Strateegilised eesmärgid:

- ▶ leida 2025. aastal usaldusfondile juht, toimumudel ja teostada vajalikud juriidilised toimingud;
- ▶ tõsta riskikapitalifondi abil Tehnopoly kiirendi atraktiivsust, elujõulisust ja tagada seeläbi iduettevõtete voo kvaliteet;
- ▶ võimendada fookusvaldkondade (süvatehnoloogia, kaksikkasutus, AI, küberturvalisus, tervisetehnoloogia jt) iduettevõtete edukust;
- ▶ kaasata SmartCapist kapitali 30–50% fondi mahust.



# Kasvuettevõtete nõustamine



Tehnopol toetab fookusvaldkondade tehnoloogia kasvuettevõtteid, (kelle käive on aastas 100 000 eurot või kes on kaasanud pre-seed era-, avaliku investeringu) personaliseeritud teenusega. Lähtuvalt ettevõtte võimekusest pakutakse neile teenuseid kolmes etapis: osalemine vertikaali teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete kogukonnas (light-üritused); kasvunõustamine (premium-üritused ja 1-1 mentorlus ja/või projektis osalemine); kasvusprint (ettevõtte ambitsiooni saavutamiseks).

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ panustada selle nimel, et 50% Eesti süvatehnoloogia kasvuettevõtetest (Tehnopoli fookusvaldkondades) kasvab Tehnopoli toel;
- ▶ luua kasvuteenuste toel 200 miljoni euro väärtuses uut(eksport)käivet;
- ▶ kaasata 200 miljonit eurot era- ja avaliku kapitali investeringuid kasvuettevõtete laienemiseks.



# Korporatsioonide nõustamine



Tehnopol aitab kasvatada Eestis suurorganisatsioonide teadus- ja arendustegevuse võimekust ja investeeringuid. Organisatsioonidele pakutakse teenust kolmes etapis: Innovatsiooniliidrite klubi (light-üritused); innovatsioonistrateegia nõustamine (premium-üritused ja 1-1 mentorlus); innovatsioonisprint strateegia elluviimiseks (suurorganisatsiooni ambitsiooni saavutamiseks).

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ saada Eesti suurimaks suuretevõtete koondavaks organisatsiooniks, kuhu kuulub 40 Eesti innovaatilist suurorganisatsiooni;
- ▶ kasvatada 2029. aastaks kogukonna liikmete käibest teadus- ja arendustegevuse investeeringuid 3%lt (2024. aastal) 4%ni;
- ▶ kasvatada 2029. aastaks Tehnopoly premium-teenuseid kasutavate Eesti suurorganisatsioonide arvu: 4 organisatsioonilt (2024. aastal) 10ni;
- ▶ kasvatada 2029. aastaks suurorganisatsioonide innovatsioonisprinte 2lt (2024. aastal) 4ni;
- ▶ suurendada klientidelt saadavat otsetulu 2025. aastaks 150 000 euroni ja 2029. aastaks 320 000 euroni.



# Rahvusvaheline nõustamine

Tehnopol nõustab valitsuste ja avaliku sektori tugiorganisatsioonide innovatsiooni- ning ettevõtluse edendamise programme nii Euroopas kui ka kolmandates riikides, pakkudes teadusparki koondanud kompetentse konsultatsiooniteenusena ja arendades seeläbi teenuste müüki rahvusvahelisel tasandil.

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ teenindada 1-2 konsultatsioonilepingut aastas, otsetuluga 100 000 eurot aastas;
- ▶ läbi viia 1 konsultatsioonikeskne, avaliku rahastusega projekt mahuga 200 000 eurot aastas.





# Ärikinnisvara



Tehnopol pakub paindlikel tingimustel ärikinnisvara renditeenuseid eri arengufaasides teadus- ja tehnoloogiapõhistele ettevõtetele, pakkudes teenust nii äriliselt kasumlikult kui ka jätkusuutlikult. Ärikinnisvara arendus ja füüsilise keskkonna parendamine on kooskõlas Tehnopoly ESG põhimõtetes kirjeldatud rohelise kinnisvaraarenduse ja keskkonnasäästliku innovatsiooni kasutamise põhimõtetega. Tehnopoly üüriportfelli suurus on 22 500 m<sup>2</sup>, millest 75% hõlmavad sihtrühma ettevõtteid.

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ säilitada vara jätkusuutlikkus, tagades hoonete hoolduse ja kasutusaja pikenemine, hoida kinnisvara EBITDA tase vähemalt 750 000 eurot aastas;
- ▶ lisada kinnisvaraportfellile 4500 m<sup>2</sup> uut üüritavat pinda, sh eriotstarbelisi ja uuenduslikke ruume, mis vastavad teadus- ja tehnoloogipõhiste ettevõtete vajadusele ja mitmekesistavad pakkumist; selleks vähemalt 25–50% kinnisvara teenitavast kasumist (kasvavalt aastast aastasse) investeeritakse tagasi kinnisvara arendusse;
- ▶ suurendada kinnisvara üüritulu 2029. aastaks 3,9 miljoni euroni;
- ▶ kasvatada linnaku pikaajalisi teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete klientide arvu 2029. aastaks 15% võrra;
- ▶ luua Tehnopoly võimalusi arvestav pikaajaline (10–15-aastane) Tehnopoly linnaku arendamise plaan, mis kindlustab linnaku arengu ja olemasoleva kinnisvara jätkusuutlikkuse ja keskkonnasäästliku arenduse. Selle põhjal koostatakse 5-aastane tegevuskava.

# Tervisetehnoloogia



Tehnopol arendab Baltikumi suurimat tervisetehnoloogia ökosüsteemi ja edendab tervisevaldkonna kompetentsil põhinevat neutraalset ja jätkusuutlikku kogukonda. Ettevõtteid nõustatakse ekspordi, kapitali kaasamise, ühisarendusprojektide, esmase piloteerimise ja poliitika kujundamises. Teaduspark on tervisevaldkonna võtmepartner ELi välisrahastuse projektides koos teiste Euroopa valdkonna tippudega.

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ hoida turuliidri positsiooni ja panustada ökosüsteemi arendamisse, edendades era- ja avaliku sektori koostööd ja valdkonna kasvu;
- ▶ luua era- ja avaliku sektori haiglatest, praksistest ja kliinikutest koosnev kliiniliste innovatsiooniliidrite võrgustik ning olla kasvulava ja esmane koostöövõimaluste looja iduettevõtetele, edendades kogukonna kasvu;
- ▶ pakkuda tuge Eestis arendatud lahenduste usaldusväärse kasvatamiseks ja Eestisse välisinvesteeringute toomisel;
- ▶ luua 2029. aastaks strateegilise partnerluse võimalusi toetamaks ekspordi, koostööd ja välisinvesteeringuid (sh ELi vahendid) valdkonna tippriikidega, sh Soome, Rootsi, Norra, Taani, Saksamaa, USA, UK, Kanada, Singapur;
- ▶ arendada teadus- ja arendusalast koostööd Eesti parimate teadusasutustega, lahenduste testimiseks ja piloteerimiseks.

# Kaksikkasutus- ja kaitsetehnoloogiad



Tehnopol aitab tugeva kompetentsikeskusena kasvatada tsiviilsektori süvatehnoloogia iduettevõtetal äri kaksikkasutuse strateegial, valideerida toodet kaitsevaldkonnas ja siseneda kaitseturule. Teaduspark nõustab ettevõtteid valdkonna eksporttegevustes, investeeringute kaasamises ja ühisarendusprojektide loomises.

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ leida ja toetada tsiviilsektoris väljatöötatud tehnoloogiad, mida saab kohandada kaitse- ja julgeolekuvaldkonna kriitiliste väljakutsete lahendamiseks;
- ▶ luua koostöös TalTechi teadlaste ja testimiskeskusega tugev alus tehnoloogiate arendamiseks ja testimiseks, ning voog valdkonna iduettevõtete tekkeks;
- ▶ töötada välja süvatehnoloogia arenguprogramm, mis toetab mh ka kaksikkasutuse- ja kaitsetehnoloogia iduettevõtete teket, kasvu ja arengut;
- ▶ toetada igal aastal kuni 20 kaksikkasutuse- ja kaitsetehnoloogia iduettevõtte arengut NATO Diana programmiga;
- ▶ panustada riigi kaitsele ja julgeolekule, edendades koostööd teiste NATO Diana äriinkubaatorite ning nii Skandinaavia kui ka Baltimaade kaksikkasutuse ja kaitsetehnoloogial põhinevate ettevõtlust toetavate organisatsioonidega.



# Tehisaru ehk AI



Tehnopol toetab tehisintellekti kasutuselevõttu kõigis ettevõtte arengufaasides, alates iduettevõtetest kuni kasvuettevõtete ja korporatsioonideni. Teaduspark on Eestis peamine partner AI-ettevõtluse edendamiseks. Teaduspargi tegevuse toel on eesmärk tuua turule uuenduslikke tehisintellektil põhinevaid tooteid ja teenuseid ning toetada ettevõtete protsesside arendamist, suurendades nende efektiivsust ja konkurentsivõimet läbi AI kasutuselevõtu. Koostöös tehisintellekti- ja robotikakeskusega AIRE pakutakse Eesti ettevõtetele mitmesuguseid AI-valdkonna innovatsiooniteenuseid.

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ olla Eestis AI-valdkonna oluline arenduspartner ja rahvusvaheliste suhete arendaja ning rahvusvaheliste projektide kontaktpunkt. Koondada ja vahendada ettevõtetele täiendavaid ressursse, sh nii teadmust kui ka toetusi AI-põhise toote- ja protsessiarenduse rakendamiseks;
- ▶ kasvada rakendusliku tehisintellekti (Applied AI) kompetentsikeskuseks Eestis, mis toetab tehisintellekti kasutuselevõttu Eesti erasektoris, pakkudes koostööplatvormi koostööks ja innovatsiooniks;
- ▶ pakkuda AI-võrgustikku kuuluvatele ettevõtetele tuge valdkonna viimaste arengusuundade, teadmuse, strateegilise rahastus- ja testimisvõimaluste ning kontaktide näol;
- ▶ tugevdada Tehnopoly teisi fookusvertikaale AI-kompetentsiga.

# Digitehnoloogiad igas eluvaldkonnas



Tehnopol toetab uuenduslike digilahenduste kasutuselevõttu valdkondades, mida teaduspark peab strateegiliselt oluliseks. Strateegiaperioodil on fookuses tark linn, ringmajandus, film ja multimeedia ning küberturvalisus. Teaduspark nõustab ettevõtteid digilahenduste kasutuselevõtul igas arengufaasis, aidates neil turule tuua uusi tooteid ja teenuseid või rakendada uuenduslikke tehnoloogiaid, mis suurendavad konkurentsivõimet. Oma kogemuste ja teadmistega on Tehnopol tugev partner, kes aitab luua sünergiaid eri osapoolte vahel.

## Strateegilised eesmärgid:

- ▶ integreerida digilahenduste valdkonna ettevõtteid osaks ökosüsteemist, kuhu kuuluvad ka valdkonna arengusuunda näitavad, olulisemad era- ja avaliku sektori organisatsioonid;
- ▶ olla digilahenduste valdkonna strateegiline partner ja arendaja, toetada uute tehnoloogiate turule jõudmist ja soodustada koostööd;
- ▶ koondada digilahenduste valdkonna erinevate strateegiliste arengusuundade eksperte nii Eestist kui ka rahvusvaheliselt;
- ▶ arendada uusi strateegilisi partnerlusi ja taotleda välisvahendeid nii EL-i siseselt kui ka laiemalt.

# Võtmevõimekused ja eeldused Tehnopoli ambitsiooni elluviimiseks

Tehnopoli 2025.–2029. aasta strateegia elluviimise alustalaks on pühendunud töötajad, hea koostöövõime võrgustikega ning tugev Tehnopoly bränd nii Eestis kui ka rahvusvahelisel tasandil.

# Inimesed ja organisatsioon

Teaduspargi strateegilisi eesmärke viib ellu iseseisev ja võimekas tiim, keda suunavad ja inspireerivad Tehnopoli juhid. Eesmärk on kujundada hea töökeskkond, kus inimeste pühendumus püsib kõrgel ja nad tunnevad end väärtustatuna.

Muutliku väliskeskkonnaga toime tulemiseks peab organisatsioon olema kohanemisvõimeline, efektiivne ning paindlik. Seetõttu on strateegiaperioodi olulisemad fookused talentide arendamine, väärtustel põhineva organisatsioonikultuuri edendamine ning juhtimiskultuuri jätkuv parendamine ja kujundamine kooskõlas ESG põhimõtetega.

Töötajate hoidmisel ja värbamisel lähtutakse põhimõttest, et teaduspargis töötavad talendid, kes on õige hoiaku ning mõtteviisiga, iseseisvad, kannavad organisatsiooni väärtusi ja soovivad kasvada ning areneda koos Tehnopoliga. Tehnopol toetab oma inimeste arengut ja loob võimalusi teha koostööd erinevates rahvusvahelistes projektides.

Vaatamata oma väiksusele on Tehnopol suure mõjuga organisatsioon, kus igal töötajal on võimalus teha tähendusrikast tööd, mis toetab innovatsiooni ja maailma muutvat

tehnoloogiaettevõtlust. Eranditult kõik organisatsiooni meeskonnaliikmed on Tehnopoli brändi saadikud.

Tulemuslikkuse juhtimine annab organisatsioonile kindluse, et igal töötajal on selgelt määratletud eesmärgid, neid jälgitakse ja toetatakse juhtide poolt ning häid tulemusi tunnustatakse.

Tehnopol kaasab juhtimisse lisaks osakonnajuhtidele ka fookusvertikaalide eestvedajad. See võimaldab läheneda laiapõhjemalt ning anda talentidele võimalus juhtimisotsustest osa võtta ja ka juhtimiskogemusi omandada. Läbipaistva ja vastutustundliku juhtimisstandardi järgmiseks lähtutakse nii kokkulepitud protsessidest, kasutatakse kaasaegseid tööriistu, praktikaid kui ka eetilise, võrdsuse põhimõtteid.

2025. aasta alguse seisuga töötab Tehnopolis 42 inimest, kuid 2029. aasta lõpuks võiks töötajate arv kasvada 55-ni. Uute talentide leidmisel on oluline hoida Tehnopoli mainet atraktiivse tööandjana kõrgel kogu strateegiaperioodi vältel.



# Koostöö võrgustikega

Võttes arvesse organisatsiooni väiksust, aga ka suurt kliendiportfelli ja mõju, on Tehnopoly strateegiliste eesmärkide saavutamisel kriitiliselt oluline teha koostööd erinevate võrgustike ja partneritega nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt. Koostööpartnerite valikul lähtub Tehnopol ESG põhimõtetes sätestatud võrduse, eetilise ja ühiskondliku mõju printsiipidest.

Tehnopoly peamised strateegilised võrgustikud on:

- ▶ kompetentsvõrgustik: rahvusvaheline fookusvaldkondadele suunatud mentorvõrgustik, mis koondab praktiliseid tippspetsialiste, kes suudavad toetada teadmiste põhiseid ettevõtteid igas arengufaasis;
- ▶ Eesti ettevõtluskeskkonda kujundav võrgustik: kohalikud ettevõtluspoliitika kujundajad ja tugiorganisatsioonid, kes teevad koostööd teadmismahukate ettevõtete kasvatamiseks ja toetamiseks tehnoloogiaavertikaalides, näiteks TalTech, Tartu Ülikool, Tartu Teaduspark, EIS, MKM, HTM, Startup Estonia, ETAG, EstBAN, EstVCA ja erakiirendid;
- ▶ rahvusvaheline võrgustik: rahvusvahelised koostööpartnerid, kes aitavad pakkuda fookusvaldkondade ettevõtetele kvaliteetseid tugiteenuseid ja arendada uusi koostöömudeleid, projekte ning programme, toetamaks ettevõtete kasvuambitsioone (nt IASP, EEN, EIT, EDIH).

2024. aasta lõpu seisuga on Tehnopoly mentorvõrgustikus üle 150 mentori, nendest ligikaudu 80% on Eestis tegutsevad tippspetsialistid. Tehnopoly ökosüsteemi oluliseks osaks on professionaalsete mentorite hoidmine ja väärtustamine. Strateegia perioodil tuleb enam tähelepanu pöörata rahvusvahelise mentorvõrgustiku suurendamisele, mis toetab teaduspargi kasvuambitsioone.

Eesti ettevõtluskeskkonda kujundava võrgustiku liikmena hoiab Tehnopol pidevat dialoogi ettevõtluskeskkonna kujundajatega, teeb süsteemset koostööd sarnaseid või lisaväärtust

pakkuvate teenuste osutajatega ning juhib või toetab uute ettevõtlust edendavate initsiatiivide, programmide ja teenuste rakendamist teaduspõhiste ettevõtetele.

Rahvusvahelises koostöös arendab Tehnopol partnervõrgustikke, mis pakuvad ettevõtetele lisaväärtust, parandades ligipääsu eksporditurgudele ja kapitalile. Tehnopol loob ka rahvusvahelisi koostöövõrgustikke, mis on võimelised algatama uusi programme ja projekte, mille kaudu saab kaasata avalikku kapitali ning pakkuda ettevõtetele täiendavat väärtust ja kasvuvõimalusi.





# Tehnopoli brändi tugevdamine

Strateegiliste eesmärkide saavutamiseks peab Tehnopol olema oma sihtrühmale eelistatud ja ärilist ambitsiooni toetava kuvandiga nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt.

Turundus- ja kommunikatsioonitegevuste peamine eesmärk strateegiaperioodil on hoida Tehnopoli ja selle tootebrändide tuntust, luua kokkulepitud seoseid brändidega ning tagada ärieesmärkide saavutamiseks nii kvaliteetne kui ka piisav voog õige profiiliga teadus- ja tehnoloogiapõhistest ettevõtetest. Samuti on oluline toetada fookusvertikaalide klientide soovi liikuda ühest elukaare etappi toetavast teenusest teise ja luua teadlikkus valida Tehnopoli linnak oma ettevõtte füüsiliseks asukohaks.

Klientidel on oluline roll kommunikatsiooniloomes. Ühelt poolt on alustavatele tehnoloogiaettevõtetele suure jälgijaskonnaga kanalid oluliseks kommunikatsiooniplatvormiks ja teisalt on edukatele või põneva arengukõveraga alumistel oluline roll Tehnopoli turunduskommunikatsioonis.

Strateegiaperioodi suurimaks turunduslikuks väljakutseks on positsioneerida Tehnopol nii tehnoloogiaettevõtluse füüsilise tõmbekeskuse kui ka pädeva valdkonnaekspertina, mis pakub kõrgel tasemel rahvusvahelist nõustamisteenust ja omab rahvusvahelist fookusvertikaalide eksportvõrgustikku.

Tehnopoli nähtavuse ja haarde suurendamiseks kasutatakse optimaalset ja efektiivset turundust, mis katsetab kaasaegseid turunduse ja automatiseerimise tööriistu, kasvatab kvaliteetset ja õige profiiliga jälgijate arvu teaduspargi kanalites ning kasutab integreeritud turunduskommunikatsiooni põhimõtteid.

Kuna projektide elluviimise toeks loodav kommunikatsioon moodustab arvestatava osa turunduse ja kommunikatsiooni kogumahust, siis võimendatakse nende kaudu teadlikult nii

teenuseid kui ka fookusvertikaale, tutvustades arengut toetavaid võimalusi ja hüvesid nii sihtrühma ettevõtetele kui ka valdkondlikele huvirühmadele.

Tehnopoli tegevuste edukus on mõõdetav ennekõike teaduspargi eri programmides ja osalevate ettevõtete edu kaudu. Selleks investeeritakse teadlikult Tehnopoli positsiooni loomiseks ja hoidmiseks nii fookusvertikaalides kui ka teenuste lõikes.



# Tehnopoli edu DNA



Tehnopoli ambitsiooni ja eesmärkide saavutamist toetavad mitmekülgsed tugevused ja kompetentsid, mis on kujunenud aastatepikkuse järjepideva töö ja organisatsiooni arengu vältel. Need võtmetegurid on sügavalt juurdunud organisatsiooni DNAsse, luues eelduse strateegia edukaks elluviimiseks.

- ▶ Tehnopoli kaubamärk Eesti turul on teada kui innovatsiooni ja iduettevõtete kogukonna eestvedaja;
- ▶ tugev kiirendiprogramm ja võimekus teha kõrgetasemelisi erikiirendeid (küberturvalisus, AI, kaksikkasutus);
- ▶ laia amplituuga tugev mentorvõrgustik (osaliselt rahvusvaheline) ja investorvõrgustik usaldab Tehnopoli kiirendi läbinud ettevõtteid;
- ▶ hea rahvusvaheline partnerlus- ja koostöövõimekus erinevate nii Eesti kui ka rahvusvaheliste organisatsioonidega;
- ▶ rahvusvaheliste projektide initsieerimise ja läbiviimise võimekus;
- ▶ suurim innovaatilisi suurettevõtteid liitev kogukond (ILK) struktureeritud kooskäimisvormiga;
- ▶ paindlikud lahendused äripindade klientidele, sh konkurentsivõimelised renditingimused ja hinnad, mis võimaldavad iduettevõtetel ja teistel ettevõtetel kohanduda muutuvate vajadustega;
- ▶ heas korras kinnisvara, mis tagab stabiilse rahavoo;
- ▶ iseseisev, võimekas meeskond, kes usub Tehnopoli potentsiaali.

Foto: Mailis Vahenurm

# Kokkuvõte

Tehnopoli strateegia annab ülevaate 2025.–2029. aastaks planeeritud suundadest, eesmärkidest ja tegevustest, mis toetavad teadusparki oma ambitsiooni saavutamisel. Strateegia loob selge tegevusraamistiku, kuidas Tehnopol Baltikumi suurima teaduspargina ning tehnoloogiaettevõtluse tõmbekeskusena oma tegevusega arendab ja toetab innovatsiooni ja maailma muutvat tehnoloogiaettevõtlust nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt.

Teaduspargi visioon on kinnistada end tehnoloogiaettevõtluse kasvulavana, luues keskkonna, kus ükski ambitsioon ei ole liiga suur. Strateegia tugineb Tehnopoli asutajate seatud ootustele ja aitab saavutada Eesti teadus- ja arendustegevuse, innovatsiooni ja ettevõtluse (TAIE) 2021–2035 arengukava sihte.

Strateegia keskendub eesmärkide elluviimisele teaduspargi sisuteenuste ja fookusvertikaalide kaudu, mis loovad sünergias turul tugeva eristumis- ja konkurentsieelise ning pakuvad sihtrühma klientidele suuremat lisaväärtust kasvufaaside üleselt. Seeläbi muudab sidusa tervikliku teenuse pakkumisvõimekus ning proaktiivne ristmüük Tehnopoli oma kuvandilt arvestatava mõjuga ettevõtlust edendavaks organisatsiooniks Eestis.

Organisatsiooni peamisteks sihtrühmadeks on teadus- ja tehnoloogiapõhised idu- ja kasvuettevõtted, mis tegutsevad teaduspargi fookusvaldkondades. Strateegiaperioodil on nendeks tervisetehnoloogia, kaksikkasutus ja kaitsetehnoloogia, tehisintellekt (AI) ning digilahendused igas eluvaldkonnas (sealhulgas tark linn, ringmajandus, film- ja multimeedia, AI ning küberturvalisus).

Strateegia hõlmab ka ülevaadet teaduspargi võtmevõimekustest ja nende arendamisest strateegiaperioodi vältel, mis loovad tugeva vundamendi ja eelduse strateegiliste tegevuste elluviimiseks. Teaduspargi tegevuseks on võimekas ja pühendunud meeskond

ning eristuvuseks hea maine innovatsiooni ja iduettevõtete kogukonna eestvedajana, mitmekülgsed valdkondlikud kompetentsid, suur kogemus rahvusvaheliste projektide algatamisel ning lai rahvusvaheline partnerlus- ja koostöövõrgustik.

Strateegia tulemuslikkust hinnatakse kokkulepitud organisatsiooniüleste mõõdikute alusel, ning omakorda on eraldi eesmärgid ja tulemusnäitajad nii fookusvertikaalidel kui ka sisuteenustel, mis toetavad Tehnopoli-üleste sihtide saavutamist.

Tehnopoli strateegia on elav dokument, mis vajab pidevat järgimist, iga-aastast ülevaatamist tagamaks selle vastavus muutuvale väliskeskkonnale. Strateegia on igapäevatoos aluseks kõigile teaduspargi töötajatele, aidates sihipäraselt ja teadlikult oma tegevusega töötada Tehnopoli ambitsiooni saavutamise nimel. Strateegia väljatöötamisse panustasid teaduspargi osakondade ja fookusvertikaalide juhid, juhtkond ja nõukogu.

# LISA 1 - ESG põhimõtted

Tehnopol tegutseb vastutustundlikult ja kehtlikult, et luua positiivne mõju ühiskonnale, keskkonnale ning Eesti ettevõtlus- ja majandusruumile. Partnerite valikul eelistame koostööd tehnoloogiapõhiste ettevõtetega, kes jagavad samu väärtuseid ning kelle tooted ja teenused aitavad saavutada globaalseid kliimaeesmärke (Sustainable Development Goals ehk SDG).

## 1. Sotsiaalne mõju: võrdsus ja läbipaistvus

Tehnopol toetab innovatsiooni ja ettevõtlust, väärtustades võrdsust, kaasatust ning läbipaistvust. Teaduspark loob keskkonna, kus iga klient, koostööpartner ja töötaja tunneb end võrdselt väärtustatuna.

- ▶ Võrdsed võimalused: Personalipoliitika põhineb kaasamise ja võrdse kohtlemise põhimõtetel. Pakume võimalusi ja väljakutseid kõigile, sõltumata taustast, usust, soost või muudest tunnustest.
- ▶ Eetilised partnerlused: Tehakse koostööd vaid nende ettevõtete ja organisatsioonidega, kes järgivad eetilise ja vastutustundliku äritegevuse põhimõtteid.
- ▶ Ühiskondlik mõju: Panustatakse projektidesse ja algatustesse, mis edendavad kehtlikku innovatsiooni ja loovad positiivset väärtust nii kohalikule kogukonnale kui ka ühiskonnale tervikuna.

## 2. Keskkonnamõju: keskkonnanetraalsus ja innovatsioon

Tehnopol seab keskkonnapoliitika keskmesse keskkonnanetraalsuse ning pühendub oma ökoloogilise

jalajälje vähendamisse ressurside tõhusa ja vastutustundliku kasutamisega.

- ▶ Keskkonnanetraalsus: Tegevuste keskkonnasõbralikuks muutmiseks rakendatakse igapäevaselt parimaid praktikaid ja mitte kahjustamise ehk do no harm põhimõtet
- ▶ Roheline kinnisvaraarendus: Kinnisvaraprojektide arendamine ning füüsilise keskkonna parendamine põhineb kaasaegsetel, keskkonnasäästlikel ja energiaefektiivsetel lahendustel.
- ▶ Keskkonnasäästliku innovatsiooni kasutamine: Võimalusel eelistatakse tehnoloogiaid ja lahendusi, mis aitavad kaasa globaalsete rohepöördele ja kliimaneutraalsuse saavutamisele.

## 3. Tehnopoli juhtimisstandardid: läbipaistvus ja vastutustundlikkus

Tehnopol järgib juhtimisstandardeid, mis põhinevad läbipaistvusel, vastutustundlikkusel ja parimatel rahvusvahelistel praktikatel, et tagada kvaliteet nii organisatsiooni sees kui ka partnerlussuhetes.

- ▶ Läbipaistvus ja ausus: Kõik otsused, tegevused ja protsessid on kokku lepitud, dokumenteeritud ning järgitavad. See loob usaldusvärsuse nii omanike, klientide, partnerite kui ka töötajate jaoks.
- ▶ Vastutustundlik juhtimine: Juhtimismeetodid vastavad eetilise, võrdse ja kehtliku juhtimise standarditele, tagades tasakaalu sotsiaalsete ja keskkonnamõtjude vahel.
- ▶ Kaasaegsed tööriistad: Kasutatakse andmepõhist

otsustamist, efektiivseid ressursikasutuse praktikaid ja uuenduslikke juhtimislahendusi, et pakkuda klientidele maksimaalset väärtust.

## 4. Jätkusuutlikkus: finantsstabiilsus ja kasv

Tehnopol keskendub pikaajalise jätkusuutlikkuse saavutamisele nii finantsilises kui ka keskkonnavalasest perspektiivist, et tagada arengutugi teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtetele Eestis.

- ▶ Kehtlik ärimudel: Tehnopoli toimumudel on finantsiliselt stabiilne ja vastutustundlik. See võimaldab pakkuda pikaajalist tuge tehnoloogiaettevõtetele ning ei sõltu avalikest otsetoetustest.
- ▶ Targad investeeringud: Investeeringud projektiidesse ja algatustesse, mis on pikaajalise lisandväärtusega nii Tehnopoli kui selle klientidele. Toimumudeli stabiilsuse tagamiseks leitakse uusi, tehnoloogiapõhiseid ettevõtluskeskkonda toetavaid teenuseid ja investeerimisvõimalusi.
- ▶ Innovatsioonile keskendunud tugi: Ettevõtetele pakutakse tuge, mis aitab arendada uuenduslikke lahendusi, tagades seeläbi nende jätkusuutlikkuse ja kasvueesmärkide saavutamise. Edukad ettevõtted toovad väärtust Eesti majandusele ja aitavad tagada selle kehtlikkuse.



Vabastame  
tehnoloogiaettevõtete  
kasvu- ja arengupotentsiaali!